**Sistemas Administrativos**

**Cátedra: Jorge Volpentesta Profesor: Gabriel Jacobsohn (274-20)**

**1er cuatrimestre 2021**

Última actualización: 11 de marzo 2021 (Versión 1.0)

**Profesor: Gabriel Jacobsohn - Cátedra: Jorge Volpentesta**

**Auxiliares: Sebastián Latashen - Jesica Fernández - Camila Benítez – Inés Acción – Julieta Lavezzari – Eugenia Villar - Valentina Rodriguez – Lucía Gutierrez - Noelia León – Pablo Bongiorno**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Clase** | **Fecha** | **Tema** | **Bibliografía obligatoria** | **Actividades / Entregas** |
| 1 | jue 11-mar | Presentación del curso Normas - TPs - Mentores - Formación de equipos |  |  |
| 2 | lun 15-mar | La organización como sistema Modelo de negocios | Daft (2015) Cap. 1 Mintzberg. Diseño de organizaciones eficientes. Cap. 1 Osterwalder-Pigneur (2010) Generación de modelos de negocios pp.14-56 |  |
| 3 | jue 18-mar | Entorno | Daft (2015) Cap. 4 |  |
| 4 | lun 22-mar | Tareas individuales | Mintzberg. Diseño de organizaciones eficientes. Cap. 2 Fernández-Ríos (1995) Análisis y descripción de puestos de trabajo. Cap. 9 | Definición de puesto de trabajo |
| 5 | jue 25-mar | Diseño de superestructura, encadenamientos laterales y sistema de toma de decisiones | Mintzberg. Diseño de organizaciones eficientes. Cap. 3, 4 y 5 . |  |
| 6 | lun 29-mar | Organización empresarial y redes | Mintzberg (1991) cap. 7 Gabriel Jacobsohn (2007) el proceso de emprender Redes | TP Grupal 1: Definición de puesto de trabajo / evaluación de pares |
|  | jue 01-abr | **JUEVES SANTO** |  |  |
| 7 | lun 05-abr | Burocracia maquinal y profesional | Mintzberg (1991) cap. 8 y 10 | TP Grupal 2: Grupo: El Bulli |
| 8 | jue 08-abr | Invitados |  |  |
| 9 | lun 12-abr | **Estructura Matricial / Innovadora / Diversificada** | Mintzberg (1991) cap. 9 y 11 | TP Grupal 4: Pentagram  TP Grupal 5: Disney |
| 10 | jue 15-abr | Invitado / Repaso |  | Entrega TP Individual: Redes y LInkedIn |
| 11 | lun 19-abr | Parcial 1 |  |  |
| 12 | jue 22-abr | Introducción a procesos (elementos, requisitos, herramientas). | Gilli, J.J. Diseño Organizativo (2007). Cap 5 |  |
| 13 | lun 26-abr | Diseño de sistemas + Proyectos vs. procesos. Implementación de procesos. | Gilli - Cap. 5 y 8 |  |
| 14 | jue 29-abr | Revisión de parciales |  |  |
| 15 | lun 03-may | Diseño de servicios | Muñoz-Seca - Arena (2014) Una visión general del diseño de servicios | TP Grupal 6: Viaje del cliente |
| 16 | jue 06-may | Herramientas para el diseño - Bizagi I | Gilli - Cap. 5  Bizagi - Proceso de Compras |  |
| 17 | lun 10-may | Normas de control Interno | Normas Sustantivas en el Diseño de Sistemas En: Magdalena, Fernando G (1996) Sistemas administrativos. Buenos Aires, Macchi. | Invitada  Paula Donamari, Farmacity |
| 18 | jue 13-may | Herramientas para el diseño - Bizagi II (a confirmar) | Práctica de procesos | Invitado |
| 19 | lun 17-may | Metodologías Agiles - Scrum | Schwaber - Sutherland (2017) La guía definitiva de Scrum | Entrega TP integrador 7: Análisis de procesos |
| 20 | jue 20-may | Cynthia Liser - Gestión de procesos del futuro |  |  |
|  | lun 24-may | Feriado Puente Turístico (25 de mayo) |  |  |
| 21 | jue 27-may | Tecnología de producción 1 | Daft (2015) cap. 7 |  |
| 22 | lun 31-may | Tecnologías de producción 2 - Industria 4.0 | Intal (2018) Industria 4.0 - pp. 23-61 | TP Grupal 7: Caso Compañía Española de Sombreros |
| 23 | jue 03-jun | Tecnologías de información | Daft (2015) Cap. 8 |  |
| 24 | lun 07-jun | Invitado |  |  |
| 25 | jue 10-jun | Cambio e innovación | Mintzberg (1991) cap.9 , cap. 14 (pp. 299-335) Vazquez – Gestión del Cambio -  Daft (2015) Cap. 11 | TP¨Grupal 8: Los peligros y escollos de liderar el cambio |
| 26 | lun 14-jun | Invitado |  |  |
| 27 | jue 17-jun | Parcial 2 |  |  |
|  | lun 21-jun | **Feriado Puente Turístico (Guemes)** |  |  |
| 28 | jue 24-jun | Revisión de parciales |  |  |
| 29 | lun 28-jun | Recuperatorio |  |  |
| 30 | jue 01-jul |  |  |  |
| 31 | lun 05-jul | SEMANA DE FINALES |  |  |
| 32 | jue 08-jul |  |  |  |

**BIBLIOGRAFIA**

Daft Richard (2015) Teoría y diseño organizacional. 11ma Edición. México: Cengage Learning Editores.

Fernández-Ríos (1995) Análisis y descripción de puestos de trabajo. Cap 9

Gilli, J.J. (2007). Diseño Organizativo Cap 5

Mintzberg H. (1990) Diseño de organizaciones eficientes Buenos Aires: El Ateneo.

Mintzberg H. (1991) Mintzberg y la dirección. Buenos Aires: El Ateneo

Muñoz-Seca - Arena (2014) Una visión general del diseño de servicios

Osterwalder-Pigneur (2010) Generación de modelos de negocios. Deusto.